

## INTERESES PROFESIONALES:

- Finanzas.
- Control de Gestión.
- Planificación Estratégica
- Procesos
- Contabilidad.
- Tecnología y Sistemas

## ATRIBUTOS Y LOGROS PROFESIONALES:

- LIDERAZGO EN PROYECTOS TRANSVERSALES A LA ORGANIZACIÓN, COMO SON IMPLEMENTACIÓN DE LA HERRAMIENTA ERP SAP E IMPLEMENTACIÓN DE ISO 9001/2015.
- PROYECTOS DE CONTROL DE GESTIÓN; PLATAFORMA DE INFORMACIÓN DE GESTIÓN EN UNA DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL PAÍS.
- CONSTRUCCIÓN DE MODELOS DE PROYECCIÓN FINANCIEROS, ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS Y PLANES DE NEGOCIO DE LARGO PLAZO.
- TRANSFORMACION ESTRATEGICA DE NEGOCIO

# PEDRO LAGOS ARANCIBIA

Profesional con experiencia en Control de Gestión, Finanzas y Contabilidad en sectores industrial, de telecomunicaciones y educación. Iniciativa en propuestas económico – financieras de positivo impacto. Adaptable a contextos de alta exigencia. Efectiva capacidad de toma de decisiones y de negociación, así como de interacción con áreas internas en proyectos transversales. Capacidad de conformar, liderar y motivar equipos de trabajo, con foco en una efectiva comunicación y compromiso institucional para el logro de resultados.



### Localización:

Nuñoa, Santiago/Viña del Mar



### LinkedIn:

<https://www.linkedin.com/in/pedro-lagos-arancibia/>



### Mail:

[pedro.lagosarancibia@gmail.com](mailto:pedro.lagosarancibia@gmail.com)



### Celular:

(569) 97466815

## FORMACIÓN ACADÉMICA

2009 - 2010

### Diplomado en Control de Gestión Gerencial

Universidad de Chile

2000

### Diplomado en Evaluación de Proyectos

Pontificia Universidad Católica de Chile

1992 - 1994

### Ingeniería Comercial

Universidad de Santiago de Chile  
Prosecución de estudios, no titulado

1984 - 1989

### Contador Público y Auditor

Universidad de Santiago de Chile

1966 - 1977

### Estudios primarios y secundarios

Liceo Alemán del Verbo Divino

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

May. 2018 – Actualidad

### Socio en emprendimiento de educación on-line para colegios

Aprender Digital SPA

Solución on-line de apoyo complementario al aprendizaje.

### Consultorias en Control de Gestión y actividades de Comercio Exterior.

Jun. 2014 – May. 2018

### Vicerrector Económico y de Gestión (CFO)

Instituto Profesional Providencia IPP (Ilumino Alliance)

Aseguré la consecución de los objetivos estratégicos y crecimiento sostenible de la institución, implementando políticas y normativas aplicables, mediante una efectiva gestión de recursos, financiamiento, manejo de la información y propiciando un favorable clima laboral. Lideré las áreas de Contabilidad, Tesorería y Finanzas, Cobranzas, Administración General y Sistemas.

- ✓ Completé con éxito el proceso de optimización organizacional para proyecto de recuperación de la acreditación de la institución.
- ✓ Participo activamente en proceso de acreditación de carreras
- ✓ Definí con pleno éxito un estándar superior en mejora de procesos, a través de la implementación de la metodología ISO 9001/2015 y modelo de control de procesos financieros según la normativa estadounidense "SOX" (Sarbanes & Oxley).
- ✓ Tuve activa participación en el proceso de reconversión del negocio hacia la educación On Line, obteniendo crecimientos interanuales de dos dígitos desde el inicio de la iniciativa estratégica.
- ✓ Obtuve un mínimo incremento del 4% (nominal) en los costos durante el proceso de Negociación Colectiva con los dos sindicatos de la Institución, ello como representante del empleador.
- ✓ Mejoré la gestión operativa y de control de procesos de las áreas de finanzas liderando la implementación del ERP SAP.

## COMPETENCIAS

Office nivel usuario, manejo de power point, word y excel, (nivel de tablas dinámicas). ERP SAP, herramientas de gestión de la información hyperion-essbase, tableau y qlickview, idioma inglés nivel intermedio.

## EXPERIENCIA DOCENTE

Profesor Titular, Cátedra "Control de Gestión" para el último semestre de los alumnos de la Escuela de Auditoría y Contabilidad de la Facultad de Economía y Empresa de la Universidad Diego Portales.  
(2003 – 2004)

**Experiencia Académica complementaria**

Participación en distintos cursos y seminarios relacionados con materias como: Contabilidad, Tecnologías de Información, Evaluación de proyectos y Control de Gestión.

Entre estos destacan los siguientes:  
“Balanced Scorecard & Economic Value Added” dictado por Symnetics – Dic 2003  
“El poder de las Finanzas”  
Dictado por Center for executive development Haas School of Bussines / University of California, Berkeley – Agosto 2003

Ene. 2008 – Mar. 2014

**Subgerente de Control de Gestión**

Telefonica Chile – Movistar

Fui responsable de la Planificación Estratégica y Presupuestaria, a través de la interacción con las distintas direcciones de la empresa e integración del proceso de gestión de información al accionista principal. Ejercí el control de la gestión de las áreas de soporte operacional de la compañía, integradas por las Direcciones de Atención Clientes, Redes & Sistemas de Información, realizando seguimiento del desempeño presupuestario de las mismas.

Presté apoyo al Comité Directivo para el alineamiento de objetivos de cada área con los exigidos en el plan estratégico y Presupuesto, asegurando la rentabilidad exigida por los accionistas y cumpliendo los resultados comprometidos y una asignación eficiente de recursos. Realicé análisis de la gestión a través de indicadores de actividad, así como la definición, alineamiento, validación y evaluación final de los objetivos y el levantamiento de puntos de gestión a través de simulaciones y modelamiento de variables, además de la coordinación de las áreas locales con instancias regionales.

- ✓ Logré pleno cumplimiento de los objetivos de OPEX y CAPEX para las áreas operativas y de negocio, según presupuesto, los que anteriormente no habían sido alcanzados.
- ✓ Implementé acciones en mi equipo que permitieron alcanzar el tercer lugar a nivel nacional en la encuesta “Great Place to Work”

Ene. 2005 – Dic 2007

**Gerente de proyecto de implantación de solución ERP SAP**

Telefonica Chile y sus Filiales

Fui responsable de la implementación de ERP SAP en la empresa y sus filiales.

Evalué y seleccioné distintas alternativas de solución técnica, así como los diferentes proveedores de servicios, junto con la planificación de actividades. Participé en la formación y estructuración del equipo de trabajo. Durante la ejecución del proyecto, organización y puesta en marcha, generé, informes para Comités de Seguimiento y Comité Directivo, sosteniendo negociaciones de cambios con proveedores. Post implantación, lideré la gestión del cambio al interior de la organización.

- ✓ Logré cumplir con los objetivos establecidos para el proyecto, ejecutando el proyecto en el período de 8 meses establecido, sin modificar el alcance diseñado para el modelo y finalizando con un ahorro de 6% sobre un presupuesto original de US 10 millones.

Jul. 2000 – Dic. 2004

**Subgerente de Información de Gestión**

Telefonica CTC - Chile

Bajo mi responsabilidad se creó una plataforma especializada y centralizada para extraer, modelar y reportear información de gestión. Se crearon equipos de trabajo y los recursos de hardware y software de última generación.

La plataforma se transformó en la herramienta única de generación, validación y presentación de la información. Adicionalmente se crearon y explotaron varios modelos de datos de gestión operativa, financiera, de Planificación Estratégica e Inteligencia Competitiva, inexistente a la fecha y que resolvió en parte la problemática de transformar información desde distintos y variados sistemas en información útil para la toma de decisiones. Adicionalmente coordiné con Telefónica Latinoamericana en todos los proyectos de Control e Información de Gestión.

Jul. 1998 – Jun. 2000

**Subgerente de Control de Gestión de Negocios**

Telefonica CTC – Chile

Tuve la Responsabilidad del control de gestión de los negocios de larga distancia y de teléfonos públicos, participando en la coordinación general de proyectos y procesos de control de gestión en los negocios. Participé en los procesos de regulación tarifaria con el Estado.

Jun. 1989 – Jun. 1998

**Jefe análisis financiero / Jefe de Contabilidad - Telefonica CTC – Chile**

**Jefe de Contabilidad - Somela S.A.**